

DIE-O.11

LA GESTIÓN ESTRATÉGICA EN LA CONSTRUCCIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD ALIMENTARIA: EXPERIENCIAS EN MUNICIPIOS PILOTO DE CUBA.

Grisel Tejeda¹, Carmen María Mederos², José de Souza³, Elda Padrón⁴, Yanaisy Sáez², Rolando E. Laza⁵, Lázaro Y. Lorenzo¹, Sonia Fonseca⁶, Galia Figueroa⁷, Oscar Llanes⁸, Cira Mena⁹, Yolanda Cabrera⁴, Yenelis Ramírez⁴, Sergio Padrón¹⁰, Lissett Gutiérrez¹, Evelyn Gueishman¹, Néstor Aragón¹¹, Luis Ledesma¹², Yanet Vidal¹³, Oneida Terazón¹⁴ y María Julia Hechavarria¹⁵

¹Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical "Alejandro de Humboldt" (INIFAT), Cuba

²Instituto de Investigaciones Porcinas, Cuba

³EMBRAPA, Brasil

⁴Instituto de Investigaciones Hortícolas "Liliana Dimitrova", Cuba

⁵Centro de Investigación y Desarrollo del Comercio Interior, Cuba

⁶ANAP Nacional, Cuba

⁷Universidad de La Habana, Cuba

⁸Universidad Agraria de La Habana, Cuba

⁹Instituto de Ciencia Animal, Cuba

¹⁰Instituto de Investigaciones de la Industria Alimentaria, Cuba

¹¹Empresa Agropecuaria "Ramón Ponciano", Cuba

¹²Centro Universitario del Municipio Mantua, Cuba

¹³Delegación de la Agricultura. Municipio Santiago de Cuba, Cuba

¹⁴Dirección de Salud Pública. Municipio Santiago de Cuba, Cuba

¹⁵Universidad de Oriente, Cuba

email: biofertecno@inifat.co.cu

RESUMEN. La gestión estratégica para la construcción colectiva de sostenibilidad alimentaria en el ámbito municipal en Cuba es un proceso complejo, porque el tema es de interés de toda la sociedad cubana y está vinculado a los mandatos de múltiples instituciones que se manejan desde distintas instancias políticas, municipales, provinciales y nacionales. En el marco del Proyecto PALMA (Programa de Apoyo Local a la Modernización Agropecuaria en Cuba) desde el 2011 se inició el *Subprograma de "Innovación Institucional y planificación estratégica para la sostenibilidad alimentaria a nivel local"*, en tres municipios piloto de Cuba (Mantua, Fomento y Santiago de Cuba). Este proceso tiene dos fases: la planificación estratégica, que permitió la elaboración de los Planes Estratégicos Municipales de sostenibilidad alimentaria hasta el 2020 y la gestión estratégica donde están siendo implementados estos planes a través de los Planes Municipales de Acciones Estratégicas a mediano plazo. Ambas fases se han construido mediante un enfoque descentralizado, participativo, formativo e interinstitucional que ha sido puesto en práctica con el liderazgo de los gobiernos municipales. En cada contexto se han identificado las brechas que deben ser superadas en un menor plazo y se está construyendo un nuevo modelo de gestión para cumplir el Plan Estratégico Municipal, donde intervienen las entidades que radican en cada municipio. Se ha impulsado con efectividad esta iniciativa para potenciar el desarrollo económico, a partir de la inclusión de estas acciones en el Plan de la Economía de cada institución responsabilizada en las mismas. A partir de las experiencias y lecciones aprendidas, se incorporaron seis nuevos municipios (Los Palacios, Cabaiguán, Jiguaní, Cauto Cristo, Contra maestre y Guantánamo), los cuales se encuentran en la primera fase.