

DIE-P.24

DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO PARA EL LOGRO DE LA SOSTENIBILIDAD EN LA COOPERATIVA NO AGROPECUARIA “EL MATANCERO” EN LA PROVINCIA LA HABANA.

Oscar Llanes Guerra, Leidys Jiménez Domínguez y Mercedes González Fernández-Larrea

Universidad Agraria de la Habana, UNAH, Cuba

email: oscar@unah.edu.cu

RESUMEN. En la esfera de la comercialización de los productos agropecuarios, las nuevas políticas en Cuba han apostado a la descentralización de esta actividad por parte del estado, dando paso a nuevas formas de gestión en este sector, como lo son, en el caso de las cooperativas no agropecuarias, la conversión de los antiguos mercados agropecuarios estatales, a una nueva forma de gestión cooperativa. Las Cooperativas No Agropecuarias (CNA) debutan a la vida en un medio caracterizado por el control estatal a lo largo de más de cuatro décadas genera no pocas dudas, sobre todo a partir de las lógicas insuficiencias y errores que en estos procesos de cambios se producen en su implementación. En un diagnóstico preliminar realizado con miembros de la junta directiva y socios de la cooperativa no Agropecuaria “El Matancero” de la localidad de Alamar, municipio Habana del Este en la provincia La Habana, se ha podido constatar la existencia de un grupo de factores externos e internos que están afectando la gestión de la cooperativa, no existiendo un dominio por parte de la junta directiva de herramientas de planeación que permitan aumentar la eficiencia de su gestión y el logro de su sostenibilidad. Tomando como base fundamental la metodología empleada en el subprograma de “Subprograma de Innovación institucional y planificación estratégica para la sostenibilidad alimentaria a nivel local” del “Programa de apoyo local a la modernización agropecuaria en Cuba”, PALMA, combinado con el empleo de herramientas propias de la educación popular, se planteó el objetivo realizar un diagnóstico estratégico en la cooperativa no agropecuaria “El Matancero” que permitiera el diseño de planes estratégicos que faciliten su gestión y garanticen su sostenibilidad, cuyos principales resultados se presentan en este trabajo.