

PROCEDIMIENTO PARA LA IMPLEMENTACIÓN, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS AGRÍCOLAS (INCA) CORRESPONDIENTE AL QUINQUENIO 2010-2015.

Yamarachi Torres Durán

Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas.

En el presente trabajo se describe un procedimiento para la implementación, control y evaluación de la Planificación Estratégica del Instituto Nacional de Ciencias Agrícolas (INCA) correspondiente al quinquenio 2010-2015, a partir de la aplicación creadora y con un enfoque sistémico, integral y participativo de la teorías de Dirección por Objetivos, las tendencias actuales en el perfeccionamiento de las estructuras organizativas de dirección y el seguimiento como elemento fundamental para la evaluación del éxito de la misma. Se determina la validez de la propuesta, al aplicarla en el Área de Resultado Ciencia e Innovación Tecnológica del instituto, con lo cual se muestra de forma práctica la significación de definir políticas e implementar instrumentos que propicien los mejores caminos para el perfeccionamiento de la planificación estratégica en las organizaciones contemporáneas. La aplicación del procedimiento propuesto, permitió definir no solo el proceso de Planificación Estratégica 2010-2015, sino que permitirá los pasos para su implementación, seguimiento, planificación anual y evaluación de la marcha de los objetivos y criterios de medidas propuestos a lo largo del quinquenio. El éxito se potenciara por el carácter participativo de los análisis que se efectúen, lo que generara la aceptación en los trabajadores, así como la sistematicidad en los mismos. El procedimiento será una guía para la acción y forma parte de los esfuerzos del INCA en perfeccionar el accionar de la Institución.